



**Алексей Родин**  
Финансовый советник  
Глав семей

## **Поведенческая экономика**

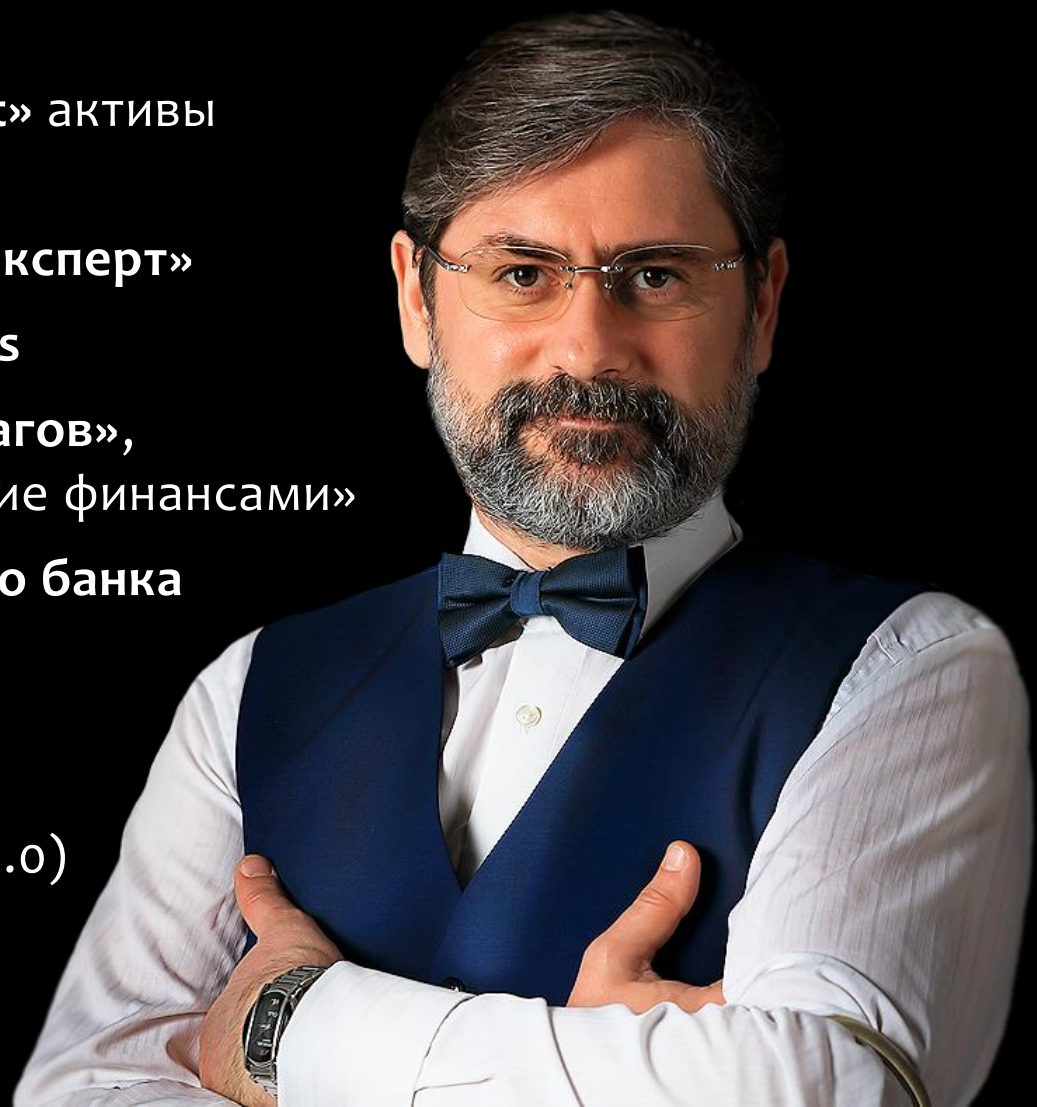
**Почему зарабатываю много,  
а капитал создать не могу**



# Алексей Родин

## Финансовый советник Глав семей

- Основатель **Клуба глав семей**
- Основатель **Агентства семейных финансов «InvestArt»** активы клиентов на сумму **10 млрд рублей**
- Лауреат премии Минфина России **«Лучший финЗОЖ эксперт»**
- **Forbes Contributor**, преподаватель **Forbes for Business**
- Автор книги **«Как начать инвестировать. Первые 8 шагов»**, победителя конкурса ЛитРес в номинации **«Управление финансами»**
- **Консультант проектов Минфина России и Всемирного банка «Повышение финансовой грамотности населения»**
- **Квалифицированный специалист** финансового рынка по управлению ценными бумагами и инвестиционными фондами (аттестаты серий 1.0 и 5.0)
- Глава семьи, отец 4-х детей
- Прошел кризисы 2020, 2014, 2008, 2000, 1998 годов



# Что объединяет эти примеры?

---

Производственный бизнес

Оборот 5 млрд руб

Растущая выручка и прибыль

Дивиденды 0 рублей

З/п владельца 300 000 рублей/мес

Расходы 300 000 рублей/мес

Активы семьи только в бизнесе

Торговый бизнес

Оборот 1,5 млрд рублей

Растущие выручка и прибыль

Дивиденды 3 млн рублей/мес

Расходы 3 млн рублей/мес

Активы личные только в бизнесе



# Что объединяет эти примеры?

---

Производственный бизнес

Оборот 5 млрд руб

Растущая выручка и прибыль

Дивиденды 0 рублей

З/п владельца 300 000 рублей/мес

Расходы 300 000 рублей/мес

Активы семьи только в бизнесе

Торговый бизнес

Оборот 1,5 млрд рублей

Растущие выручка и прибыль

Дивиденды 3 млн рублей/мес

Расходы 3 млн рублей/мес

Активы личные только в бизнесе

Бизнес есть, а личного капитала нет

Активы высокорисковые



# Риски, требующие внимания

---

Налоговый

Потеря дохода

Ущерб и потеря имущества

Экономический

Субсидиарная  
ответственность

Валютный

Санкционный

Рыночный

Жизнь и здоровье

Страновой

**Поведенческий**



# Поведенческие риски

---

## Классическая экономика Homo Economicus

Рациональность – максимально оптимальный выбор

Обращён в будущее,  
максимизирует полезность,  
изыскивает возможности для  
удовлетворения потребностей

## Поведенческая экономика Homo Sociologicus

Иррациональность – эмоциональный выбор (когнитивные отклонения от нормы)

Укоренён в настоящем,  
подвержен влиянию извне



# Когнитивные искажения

---

189 отклонений от нормы



Особенность реального человека,  
отличающаяся от идеального





# Дэниел Канеман, нобелевский лауреат

---

*«В мире не существует  
полностью рациональных людей»*



# Дэниел Канеман, нобелевский лауреат

---

## Две системы мышления:

- Быстрая – реактивная, эмоциональная, ассоциативная
- Медленная – осознанная, аналитическая



# Homo Sociologicus

---

Быстрый ум – основные решения

Фокус на настоящем **не позволяет** думать о будущем

Спортзал?

– С понедельника!

Инвестировать?

– Как только будет лучшее время



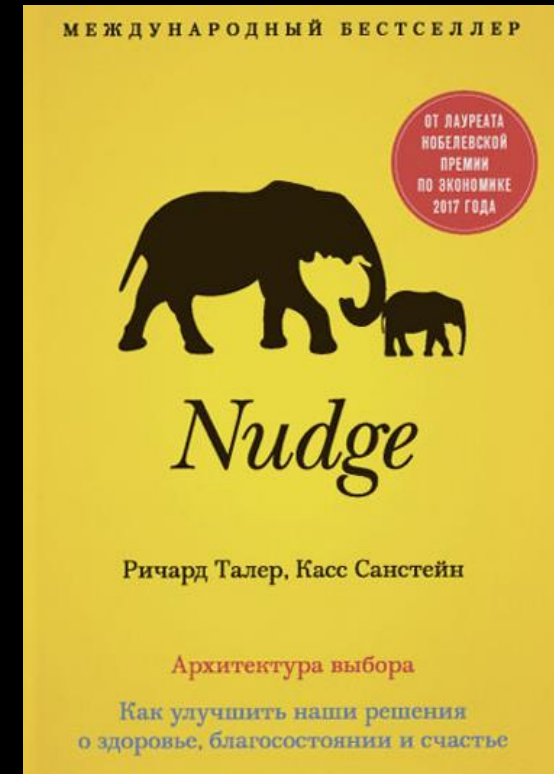
# Ричард Талер, нобелевский лауреат

---

**Nudge** – управляемый выбор,  
подталкивание

Сознательная корректировка выбора  
для добавления рациональности

Компенсация когнитивных искажений



# Архитектура выбора

---



# Бороться ли с когнитивными искажениями?

---

## Решение важных жизненных задач:

1. Осознать искажения
2. Принять во внимание
3. Найти способы компенсации



# Как искажения используют против нас?

---

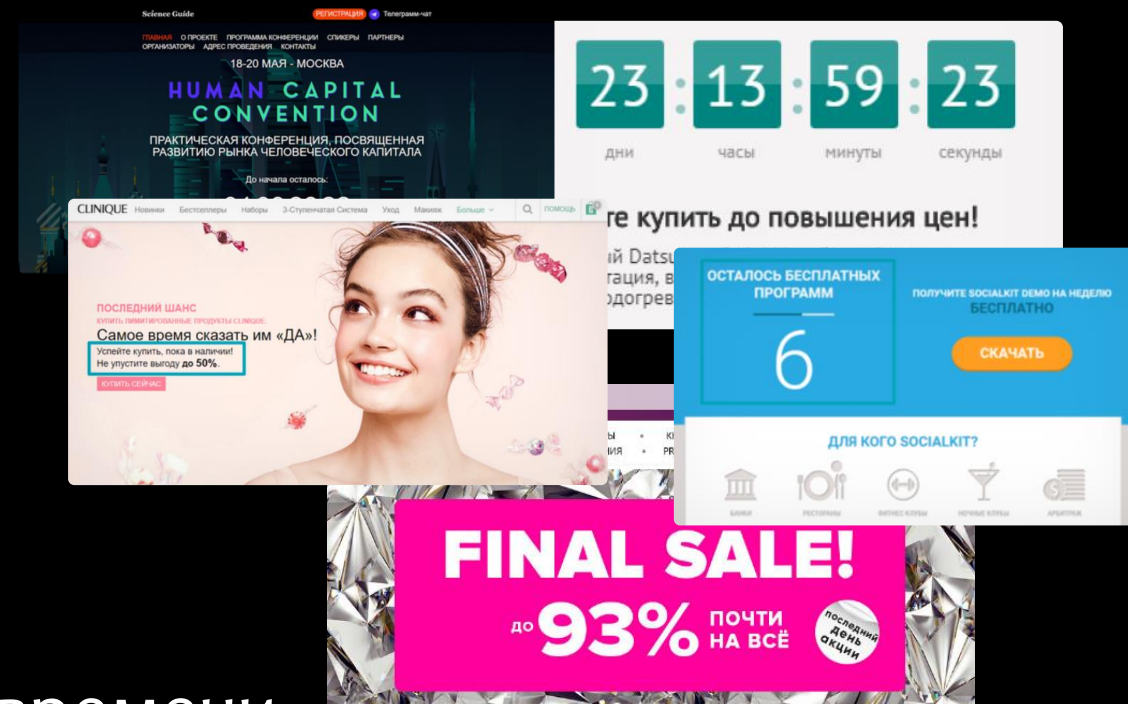
Приёмы маркетологов, побуждающие сделать выбор



# FOMO – Fear of missing out

## Страх упущенной выгоды

- Последние скидки
- Чёрная пятница
- Счётчики остатка товара и времени





# Эффект толпы

---

Не любим выделяться  
Любим быть как все

Акцент на популярности товара:  
Все покупают и я должен купить:

- Блек Стар Бургер
- Шустовский коньяк



# Эффект контраста

---

Три продукта на выбор  
Подводят купить среднее



- Дешевое и явно ненужное
- То, что хочется продать
- Завышено дорогое



# Эффект Зейгарник

---

Запоминаем незавершённое действие

Не успокоимся, пока не соберём:

- Сувениры
- Коллекции игрушек
- Наклейки за покупку продуктов

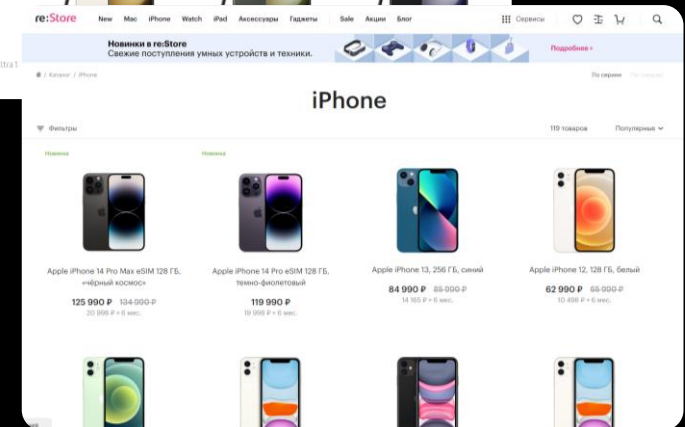
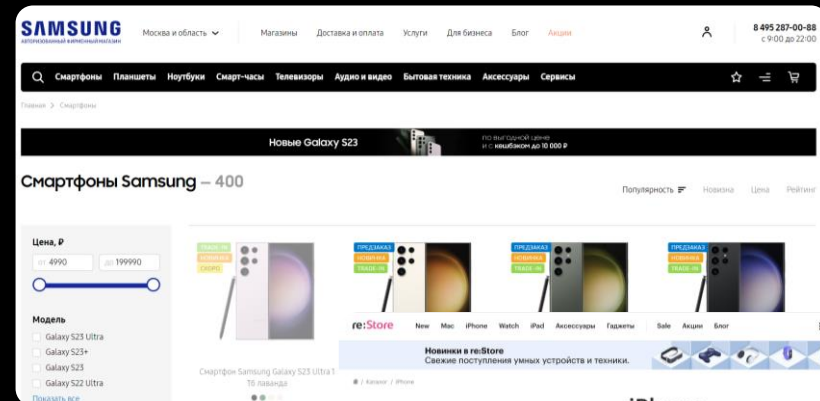


# Нежелание выбора

Большой ассортимент ставит в тупик

У премиальных товаров выбор параметров не большой:

- Сайт Самсунга – 46 похожих моделей
- Сайт Apple – выбор из 3-5 моделей



# Защита от неэкологичной архитектуры выбора

---

1. Включить медленный ум. Осознать происходящее
2. Задать себе универсальный вопрос:
  - Мне нужен именно этот товар по этой цене прямо сейчас?

Чек-лист  
«100 способов эффективного  
использования денег»



# Ошибки при принятии решений. Ситуации

---

## 1. При принятии решения нужен самоконтроль

Отказаться от курения? Последствия проявятся через много лет

Отложить ночью соцсети? Проблемы будут завтра у другого мужика

## 2. Дело объективно сложное

Игра в шахматы

## 3. Редко встречающийся выбор

Брак, ипотека, пенсионное страхование

## 4. Нет мгновенной обратной связи

Играя в дартс я вижу, насколько криворукий и могу справиться

При получении образования, страховании здоровья, инвестициях  
долго не вижу результата, не могу оценить правильность выбора



# Чаще всего ошибаемся

---

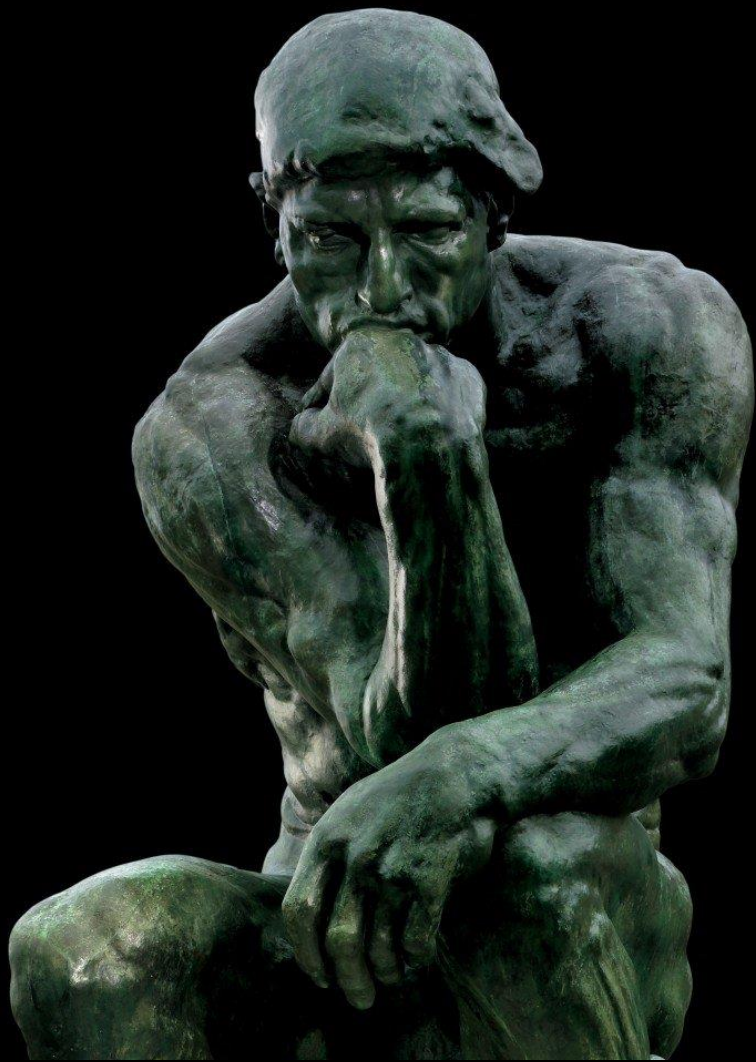
**При самых важных решениях в жизни:**

- Образование
- Здоровье
- Благосостояние
- Счастье



# Поиск решения

---



Огюст Роден

«Мыслитель»

1880—1882, бронза





# Пример: создание капитала

---

## Осознанный подход:

1. Осознать искажения
2. Принять во внимание
3. Найти способы компенсации
4. Включить медленный ум



# Как создать капитал

---

План действий:

1. Ответить на вопрос «Зачем?»
2. Получить недостающие знания и навыки
3. Разработать персональную финансовую стратегию



# 1. Ответить на вопрос «Зачем?»

---

*«Сначала погашу долг/сгоняю на море/сделаю ремонт...  
потом начну создавать капитал»*

Откладывать деньги сложно –  
всегда кажется, что можно начать завтра



# 1. Ответить на вопрос «Зачем?»

---

Как начать действовать?

1. Закрываем базовые потребности (текущие угрозы и удовольствия)
2. Включаем медленный ум
3. Даём понять мозгу, что пора



# 1. Ответить на вопрос «Зачем?»

---

Два типа людей:

←  
Мотивируются от  
страха отложенных угроз

→  
Мотивируются от  
отложенного удовольствия



# Мотивация – отложенная угроза

---

Бюджет на 15.000 рублей в месяц:

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_
4. \_\_\_\_\_
5. \_\_\_\_\_
6. \_\_\_\_\_

**Поделитесь  
результатами**

\* Не забыть: развлечения, лекарства, одежда, отпуск



# Мотивация – отложенное удовольствие

---

Как будете жить, когда создадите пассивный доход?

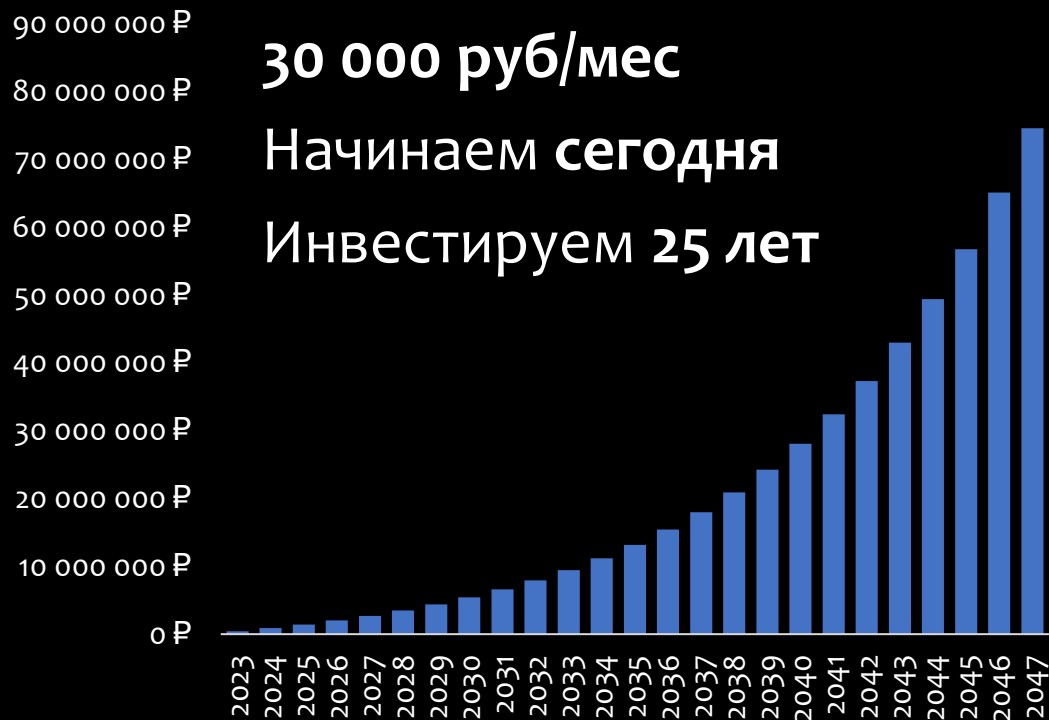
Для чего вам деньги?

Проживите свои положительные эмоции

Поделитесь результатами



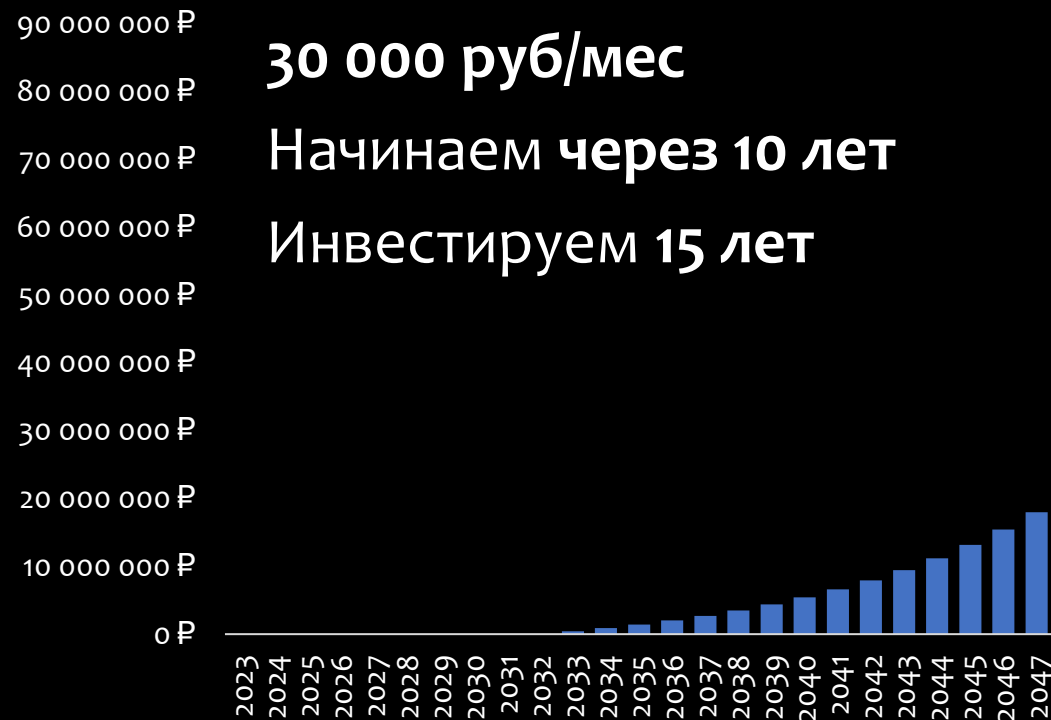
# Упущенная выгода. Сколько стоит подождать?



Капитал 76,5 млн руб

Пассивный доход 600 000 руб/мес

В сегодняшних деньгах 110 000 руб/мес



Капитал 17 млн руб

Пассивный доход 140 000 руб/мес

В сегодняшних деньгах 51 000 руб/мес





## 2. Получить недостающие знания и навыки

---

Боль потерь в 2 раза сильнее радости приобретения

- Страх неизвестного
- Негативные установки
- Страхи бывшего опыта



# Получить необходимые знания

---

**Самостоятельно, на курсах или с наставником:**

- Как работают рынки?
- Какие инструменты мне подойдут?
- Какие стратегии мне понятны и подходят?
- Какова статистика по рынкам, стратегиям, инструментам?



# Провести необходимую подготовку

---

**Самостоятельно, на курсах или с наставником:**

- Взять деньги под контроль
- Закрывать базовые потребности, получить защищённость
- Защититься от базовых рисков (финансовая безопасность)
- Продумать защиту активов от третьих лиц



# 3. Создать финансовую стратегию

---

## Дисциплина и самоконтроль

### Мешают:

- Неуверенность и непонимание
- Соблазны и искушения
- Забывчивость
- Лень



# Дисциплина и самоконтроль

---

## 1) Сообщество близких по духу

- ✓ Обучение
- ✓ Поддержка
- ✓ Мотивация
- ✓ Личностное развитие
- ✓ Совместный отдых

Клуб глав семей  
[www.Rodin.Club](http://www.Rodin.Club)



# Дисциплина и самоконтроль

---

## 2) Автоматизация процесса инвестирования

- ✓ Простая понятная стратегия
- ✓ Регулярные взносы автоматически инвестируются
- ✓ Требуемые ресурсы на сопровождение – 1 час в год



# Дисциплина и самоконтроль

---

## 3) Осознанное ограничение ликвидности

- ✓ Применение инструментов, не позволяющих тратить деньги под воздействием сиюминутных эмоций



# Разработка персональной стратегии

---

- ✓ Всё учтено и проанализировано
- ✓ Не надо думать что купить в периоды турбулентности
- ✓ Защита от «иллюзии умения» (от выбора только знакомого актива)
- ✓ Защита портфеля от рыночных рисков
- ✓ Защита капитала от рисков изъятия в результате санкций, блокировок, действий госорганов, судебных преследований, недобросовестных кредиторов и субсидиарной ответственности
- ✓ Имеется план преемственности
- ✓ Налоги оптимизированы





Мог ли быстрый ум решить эти вопросы?



# Личный помощник

---

- ✓ Ассистент
- ✓ Копирайтер
- ✓ Бизнес-консультант
- ✓ Финансовый советник
- ✓ Учитель английского
- ✓ Художник



# Мудрый учитель

---



# Портфель обычного человека

---

1. Позволяет достичь целей (личных и семейных)
2. Отвечает требованиям инвестора (защита активов, налоговая оптимизация, адресность наследования)
3. Позволяет жить, работать, общаться с семьёй и друзьями
4. Требуется внимания 1 час в год для ребалансировки
5. Позволяет спать спокойно во время турбулентности



# Инвестор должен спать спокойно

---

Подарок

Мини практикум  
«Как начать инвестировать»



# Найдите баланс

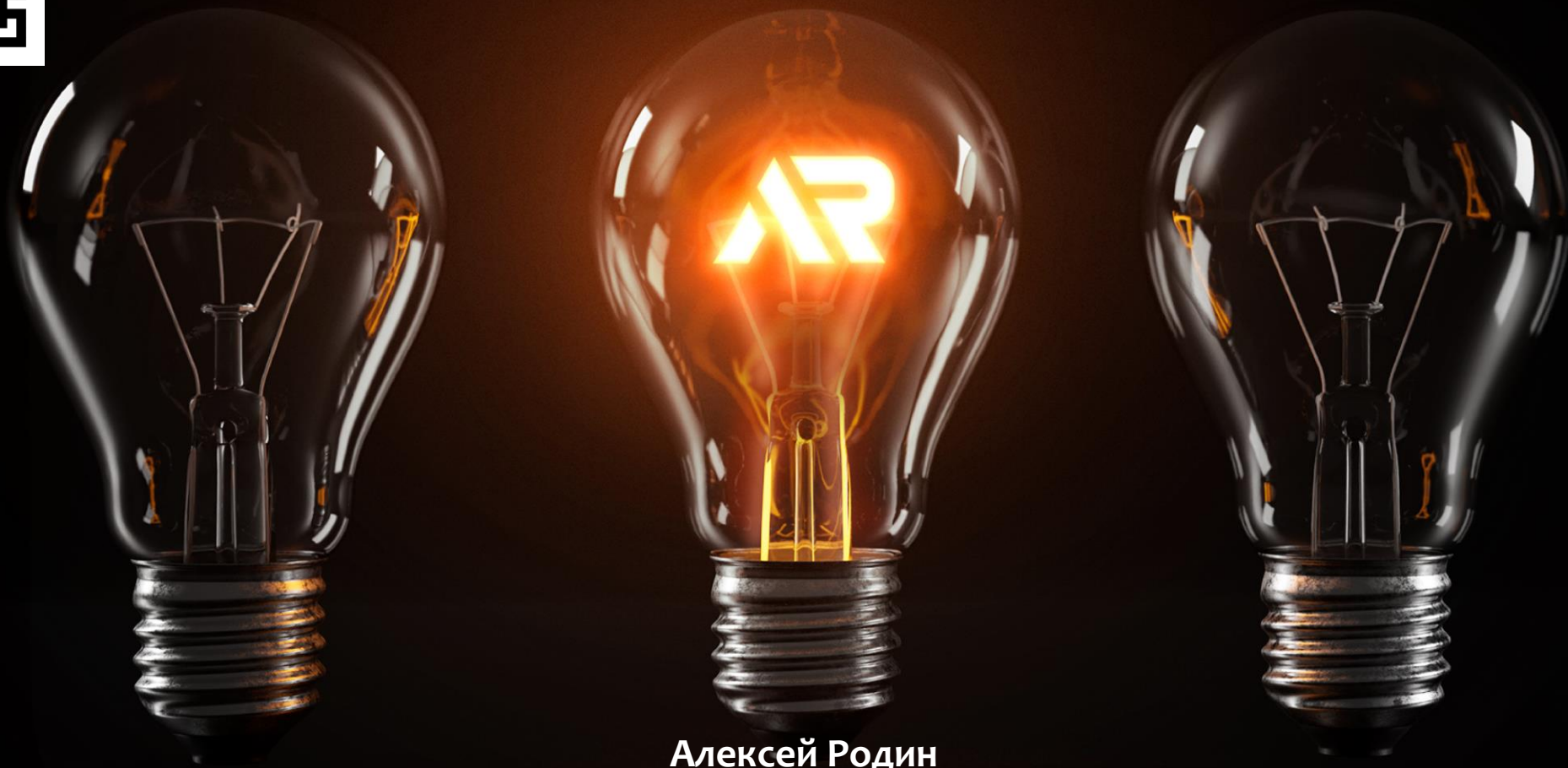
---

Живите счастливо сегодня  
и обеспечьте себе счастливое завтра





ТГ-канал



**Алексей Родин**  
Финансовый советник  
Глав семей  
[www.Rodin.Finance](http://www.Rodin.Finance)

